



PRÊMIO Academia Assaí 2024

**Comportamento
Empreendedor**

Vendas por encomenda
Lina Useche

Empreender é para todo mundo?

Não, empreender não é para todo mundo. As pessoas empreendedoras nascem empreendedoras!
É um talento nato!

Sim, é para todo mundo porque empreendedorismo se aprende durante a vida!

EFFECTUATION



**TEORIA DO
FAZER**



SARAS SARASVATHY

Especialista em empreendedorismo e Ph.D. em Sistemas de Informação pela Universidade Carnegie Mellon, nos Estados Unidos.

É professora da Universidade de Virgínia Darden School of Business e autora do livro "Effectuation: Elements of Entrepreneurial Expertise".

Quantas pessoas na pesquisa da
Saras tiveram um raciocínio de
Planejamento, Plano de Negócios?

- 0%
- Entre 20% e 30%
- Mais de 50%
- 100%

Quando você tomou a decisão de começar a empreender...

Começou com o que
tinha em mãos.
Baixo investimento e
foi crescendo aos
poucos.

Fez um suuuper
planejamento, juntou
dinheiro suficiente e então
colocou sua ideia em
prática?

Mas e aí, qual o caminho certo?

Os dois caminhos estão corretos e são possíveis!



O empreendedor na **Abordagem Causal** decide a "pizza" que irá preparar antecipadamente, analisa o cardápio, escolhe uma receita e compra ingredientes de primeira qualidade.



O empreendedor da **Abordagem do Fazer** produz a melhor "pizza" com o que tem na geladeira e com o que pede dos vizinhos, sem buscar a receita mais valorizada ou ir até o mercado.



EFFECTUATION



TEORIA DO FAZER

Princípios da Teoria do Fazer



Pássaro na mão



Aposte o que pode perder



Do limão uma limonada



Colcha de retalhos



Piloto no Avião



Teoria do Fazer

Pássaro na mão

COMECE A PARTIR DAQUILO QUE VOCÊ TEM EM MÃOS...



... Coisas que gosta de fazer, conhece bem ou conhece alguém que faça bem, e a partir da rede de contatos que você possui! Tudo isso investindo o mínimo possível e pegando emprestado o máximo possível.



QUEM SOU ?
Identidade/Paixões

O QUE SEI ?
Conhecimento
Experiência

QUEM CONHEÇO ?
Relacionamento
Rede

Quem sou

Identidade



Sua história, suas características, seus valores e princípios.



Sonhos



Pontos fracos ou fortes

Paixões



O que te inspira



O que te move



O que te emociona e impulsiona



O que você gosta muito de fazer

O que sei

Todos temos habilidades que nos diferenciam uns dos outros. Somos únicos.

Coisas que você faz espontaneamente, que flui de você e que as pessoas reconhecem.

Utilize dessas características, habilidades para introduzir algo único em seu negócio.

Quem conheço

Quem está na minha rede, mas estão mais distantes, sem contato frequente

Quem está na minha rede e são próximos a mim, contato constante

Eu
(meu
negócio)

Pássaro na Mão

Competências importantes



Autoconhecimento e Autoconfiança

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, gosta de enfrentar desafios e assumir riscos quando necessário. Normalmente não gosta da zona de conforto.

São pessoas que procuram ter mais consciência dos seus pontos fortes e fracos e sabem que são capazes de conseguir o que querem.

Cuidado:
autoconfiança
em excesso nos
faz deixar de
prestar atenção
em volta,
podendo levar a
decisões erradas



Vontade de aprender coisas novas

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, tem a tendência a ser uma pessoa curiosa,

que está indo sempre atrás de informações e coisas interessantes para o seu negócio e para sua vida.

Além disso, tem uma consciência grande das coisas que ainda precisa aprender e sabe onde encontrar o que precisa.

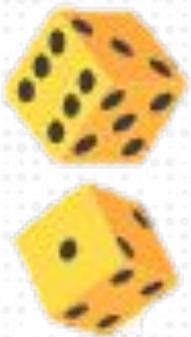
Cuidado: Não focar demais em uma única coisa. Conhecimentos diferentes podem aflorar mais a sua criatividade.

Te dão uma tarefa “Você precisa acertar a argola em um pino”. Qual pino você tentaria acertar?

Responda na enquete:

- 1) Tentaria acertar do 1 até o 3
- 2) Tentaria acertar do 4 até o 7
- 3) Tentaria acertar acima de 7
- 4) Tentaria acertar o 10





Teoria do Fazer

Aposte o que pode perder



SAIBA O QUE PODE PERDER E SE ARRISQUE!

A Badu Design surgiu em um momento de muita dificuldade em sua vida.

Com apenas R\$ 30,00, Ariane decidiu comprar material e fazer o que em sua época de faculdade era um hobby: cadernos e agendas estilizados.



Ariane Santos

Aposte o que pode perder

Competências importantes

Capacidade de correr riscos

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, sabe lidar bem com o risco, fazendo uma análise do quanto está disposto(a) a perder ao investir em uma inovação ou iniciativa.

Ter essa capacidade é fundamental para todo(a) e qualquer empreendedor(a) e pode trazer benefícios para o negócio.

Importante!
Ter um equilíbrio
entre confiança
na intuição e
planejamento.
Evite tender
somente para um
desses lados!



Teoria do Fazer

Do limão uma limonada

ERRAR FAZ PARTE DO EMPREENDER!

Você só vai saber fazendo...

E só vai acertar errando!





Limão uma limonada

Competências importantes



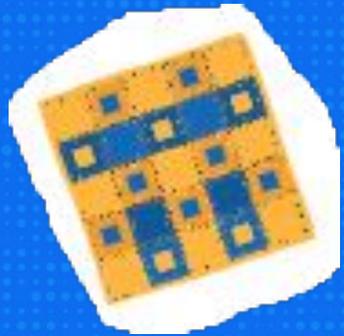
Persistência

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, possivelmente tem uma noção clara de para onde está indo e consegue se adaptar a diferentes situações, pensando em soluções diferentes que te ajudam a alcançar seus objetivos

Normalmente não desistem facilmente das coisas e não se deixam influenciar por opiniões negativas dos outros.

Cuidado:

Não se torne teimoso(a)! É importante saber ouvir críticas construtivas e não insistir demais em uma estratégia.

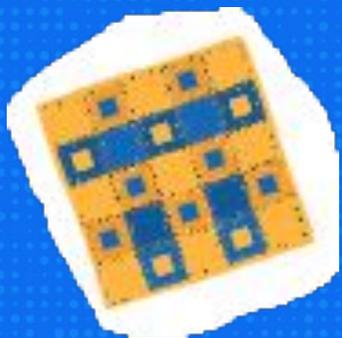


Teoria do Fazer

Colcha de retalhos

Quando você tem uma grande ideia, o que você faz?

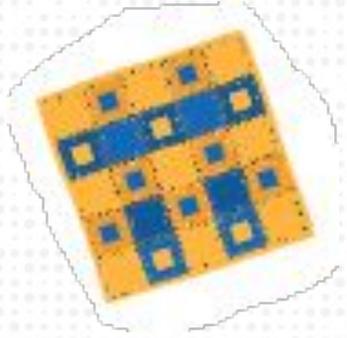
- 1) Conto para todo mundo. Para saber o que elas acham.
- 2) Não conto, não confio. Vão roubar minha ideia.



Teoria do Fazer

Colcha de retalhos





Teoria do Fazer

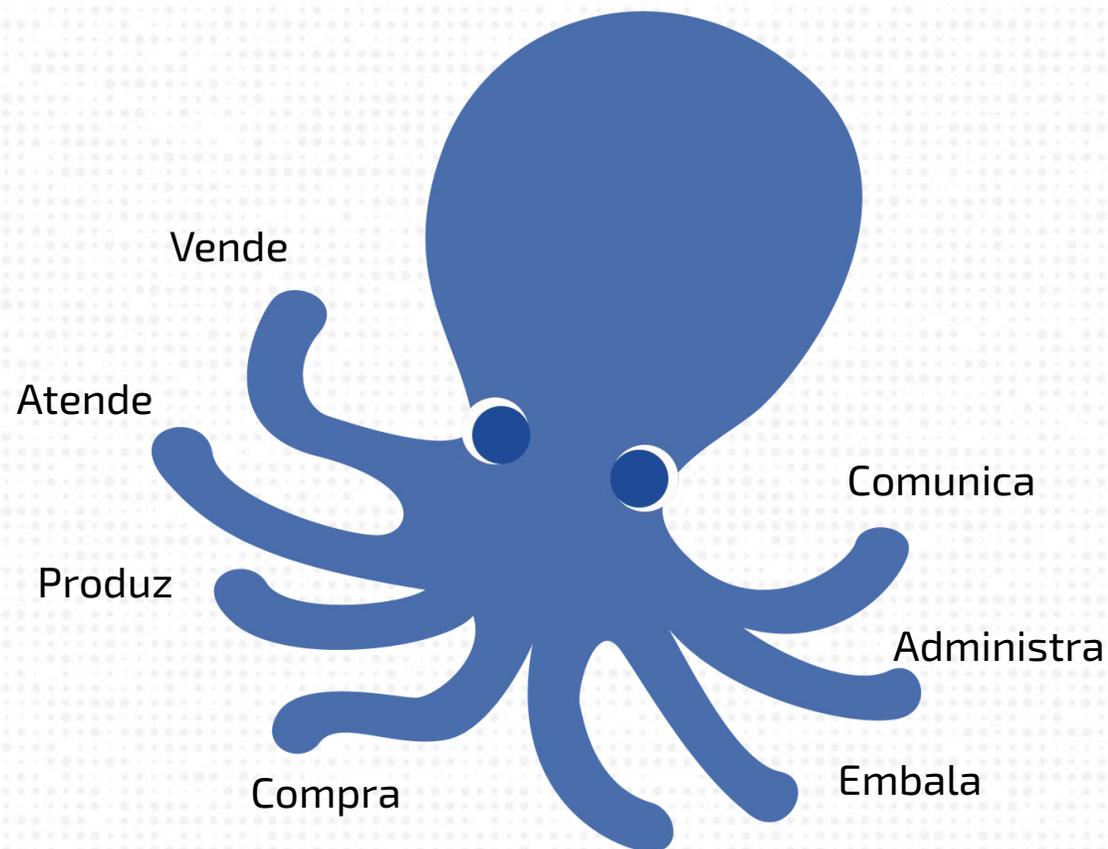
Colcha de retalhos

- Compartilhe suas ideias com outras pessoas
- Faça parcerias
- Abra a mente e seja flexível às oportunidades
- Envolver as pessoas no seu negócio
- **Pequenos contratos concretos!**



A Rede te ajuda no

Autocuidado e gestão do tempo



**E o tempo para
você, como fica?**

Colcha de retalhos

Competências importantes

Relacionamento interpessoal

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, provavelmente tem uma capacidade muito grande de lidar com pessoas, resolvendo conflitos e gerenciando situações delicadas.

Além disso, é uma pessoa extrovertida, que tem habilidade para negociar e fazer os olhos das pessoas brilharem com suas idéias!

Cuidado:
Todas as interações podem se tornar oportunidades, mas não abra mão dos seus valores e princípios



Teoria do Fazer

Piloto no avião

Te dão a tarefa, “retire uma bola azul”.
De qual caixa você tiraria a bolinha?

Caixa com 5 bolas
azuis e 5 bolas
vermelhas

Caixa que eu não sei
quantas bolas tem e
nem de que cores
são



Teoria do Fazer

Piloto no avião

É IMPOSSÍVEL PREVER O FUTURO E O QUE ELE TRARÁ!

SE PLANEJE E ESTEJA ATENTO AO TRAJETO!

- Esteja preparado(a) para mudar de rota se for preciso.
- FIQUE no presente, porque é no presente que você tem controle.
- O inesperado pode acontecer... Assuma o controle das decisões!



Piloto no avião

Competências importantes



Visão de Futuro

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, costuma ter objetivos claros, que deseja alcançar em pouco tempo e também em um futuro mais distante.

Tem clareza dos passos que precisa dar para conseguir alcançá-los, mantendo seu foco.

Risco: esquecer que pra chegar onde se quer, precisa arregaçar as mangas e trabalhar. De nada adianta sonhar e planejar, se não partir para ação!

Piloto no avião

Competências importantes



Mão na Massa

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, normalmente não tem medo de arregaçar as mangas e partir pra ação.

Consegue fazer muitas coisas ao mesmo tempo e tem a incrível capacidade de utilizar os recursos que tem à disposição para solucionar problemas!

Risco: se concentrar tanto nas tarefas do dia a dia e esquecer de pensar e planejar o futuro. É preciso estar atento(a)!

E aí, em qual princípio você se sai melhor?



Pássaro na mão



Aposte o que pode perder



Do limão uma limonada



Colcha de retalhos



Piloto no Avião

E qual deles você gostaria de começar a trabalhar pra ontem?



Pássaro na mão



Aposte o que pode perder



Do limão uma limonada



Colcha de retalhos



Piloto no Avião









Novos negócios, novas ideias, novas soluções

“A coragem e capacidade para empreender e criar algo novo não vem de quão gorda é nossa conta corrente, ou quão brilhante é nossa ideia, e muito menos do número de diplomas na parede. A capacidade de empreender e criar algo novo vem a partir de quem somos, o que sabemos, e quem conhecemos, de como nos conectamos com as outras pessoas.”

@linauseche



OBRIGADA!